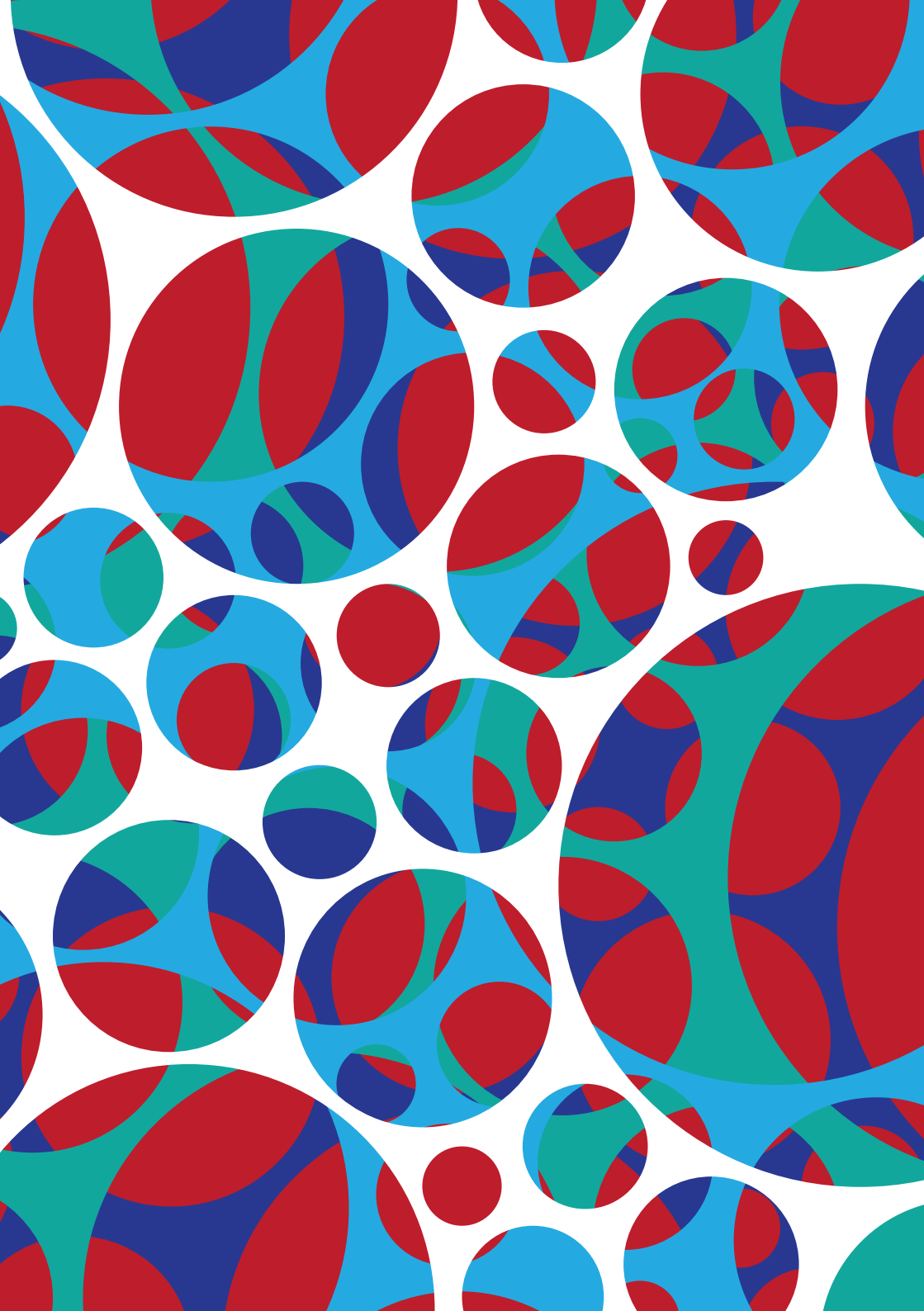




I CONGRESO MADRILEÑO  
DE **ECONOMÍA**  
SOCIAL Y SOLIDARIA

#CO  
ME  
SS



#CO  
ME  
SS

COMPARTIENDO  
CONOCIMIENTO  
GENERANDO CONFIANZA  
CONSTRUYENDO TEJIDO  
PRODUCTIVO

[comess.reasmadrid.org](https://comess.reasmadrid.org)

un proyecto de



**reas**  
madrid



MADRID



# MESA 1c **DE LA TEORÍA A LA PRÁCTICA: LA ESYS ATERRIZA EN LOS BARRIOS. DE LA CONSOLIDACIÓN A LA EXPANSIÓN**

(Congreso Madrileño de Economía Social y Solidaria 24-25 marzo 2017)

## PRESENTACIÓN

En la actualidad, existe una necesidad apremiante de equilibrar el crecimiento metropolitano y reducir las enormes desigualdades que colocan a determinados distritos como motor de crecimiento económico de la ciudad, en detrimento de otros que cuentan con elevados índices de exclusión social.

La Economía Social y Solidaria (ESyS) intenta repensar las relaciones económicas desde unos parámetros diferentes y en donde el territorio juega un papel fundamental como elemento definitorio y marco de actuación de sus propuestas.

La implantación y el desarrollo de una economía más social y solidaria en los distritos y barrios de la ciudad de Madrid deben de estar, por tanto, ligados al territorio, favoreciendo un desarrollo económico equilibrado que permita la cohesión social. Entendemos que este objetivo sólo puede ser alcanzado a través de la creación de empleo estable y de calidad, teniendo como eje la inclusión social.

Desde este paradigma, la ESyS además de poner el acento en el DÓNDE, también coloca en el centro las cuestiones del QUIÉN y el CÓMO: que la ciudadanía sea la protagonista de su propio desarrollo económico, articulando estrategias compartidas y definiendo los sectores productivos estratégicos. Esto implica realizar acciones que fomenten el crecimiento y el desarrollo de las pequeñas empresas, los trabajos

por cuenta propia y las cooperativas locales siempre en pos del desarrollo de un sistema productivo en donde el empleo estable y de calidad permitan el desarrollo de los proyectos vitales de las ciudadanas y ciudadanos.

El Distrito Centro es el que aglutina la mayor parte de los proyectos de la ESyS que tienen lugar en la ciudad de Madrid. El establecimiento de redes formales e informales en torno a los proyectos colaborativos de autoempleo colectivo fomenta sinergias clave para su desarrollo y expansión, y todo ello se concentra de forma especialmente importante en este Distrito. En tanto que es referente y núcleo motor de estas sinergias, es necesario el apoyo a las redes creadas para que puedan ir expandiéndose y exportar su modelo a otros lugares de Madrid.

El tejido social de la ciudad es bastante amplio, diverso y arraigado en los barrios, compuesto por un amplio número de asociaciones, fundaciones y grupos no formalizados de apoyo mutuo en diferentes ámbitos. Esta realidad social organizada es activa en la búsqueda de una mejor calidad de vida para las personas que habitan la ciudad, confluyendo con los principios que rigen la Economía Social y Solidaria.

Esta realidad además supone una importante oportunidad para el desarrollo de la Economía Social y Solidaria, ya que es fundamental que cualquier iniciativa vinculada al territorio, lejos de tratar de construir de nuevo los andamiajes de la comunidad, debe tener en cuenta y utilizar como base, el amplio y consolidado tejido asociativo existente. En él reside el público potencial de cualquier iniciativa local que venga a tratar de mejorar el barrio y, en donde se encuentren también, las semillas de los futuros proyectos que la Economía Social y Solidaria logre asentar en otros distritos como es el caso del Distrito de Villaverde.

REAS Madrid lleva años canalizando y atrayendo a las personas que se interesan por iniciar un proyecto empresarial en el marco de la Economía Social y Solidaria. En la actualidad, está coordinando dispositivos de atención y asesoría a personas y colectivos que quieran iniciar una actividad económica.

El taller que nos ocupa tiene como objetivo la evaluación de las herramientas propuestas desde Reas-Mes para la creación y consolidación del tejido productivo en los Distritos de Villaverde y Centro en ámbitos clave como: formación en cooperativismo, asesoramiento, promoción y sensibilización.

La propuesta metodológica es generar un debate sobre cuestiones que giren en torno a su potencial como herramienta para la generación de sinergias y tejido en red, la percepción del cooperativismo como elemento clave para la puesta en marcha de un proyecto y la visión compartida de la ESyS en el territorio como generador de conocimientos.

La acción conjunta llevada a cabo en los distritos de Centro y Villaverde, ha permitido concentrar toda la experiencia previa materializándose en la instrumentalización de la ESyS al servicio de la mejora de la calidad de vida de las personas que habitan en los barrios de ambos distritos. Esto se ha logrado con la implementación de acciones y la puesta en práctica de herramientas de diagnóstico, análisis, dinamización, formación, asesoramiento y difusión de iniciativas, que impulsen la creación de nuevos proyectos empresariales de Economía Social y Solidaria.

#### 1. DINAMIZACIÓN DEL TEJIDO LOCAL EN INICIATIVAS SOCIOECONÓMICAS EN EL MARCO DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA EN EL DISTRITO DE VILLAVERDE.

La previa recopilación de información socioeconómica de los distritos y su posterior análisis, ha facilitado el diseño de actuaciones concretas en cada territorio que respondan a su idiosincrasia. Con la incorporación de la figura de un agente para la dinamización y apoyo a iniciativas locales en el ámbito de la Economía Social y Solidaria, se han organizado acciones de sensibilización y promoción en cada uno de los distritos, así como encuentros entre agentes sociales, instituciones e iniciativas socioeconómicas.

Además, el trabajo de dinamización realizado en el terreno ha estado coordinado con los dispositivos de asesoramiento y formación de REAS-Madrid, con el resto de recursos existentes en los distritos relacionados con empleo y creación de empresas, así como con su tejido asociativo, redes de apoyo mutuo y tejido comercial de los barrios.

## 2. REALIZACIÓN DE CURSOS DE COOPERATIVISMO Y AUTOEMPLEO COLECTIVO.

El hecho de que el trabajo de dinamización haya estado conectado con el dispositivo de formación y asesoramiento, ha favorecido un mejor diseño de los contenidos propuestos, contrastando las demandas detectadas con la realidad socioeconómica de los barrios y el mapa de oportunidades existente.

El objetivo de la formación propuesta ha sido capacitar y formar sectorialmente en función de los potenciales sectores emergentes detectados en el diagnóstico, así como los agentes y colectivos identificados en el proceso de dinamización socioeconómica del distrito.

## 3. GESTIÓN DE UN PUNTO DE ATENCIÓN Y ASESORAMIENTO EN CADA DISTRITO, QUE IMPULSE LA CREACIÓN DE EMPRESAS.

En cada uno de los dos distritos, se ha instalado un punto de atención y asesoramiento específico para la puesta en marcha de nuevos proyectos desarrollados bajo fórmulas de Economía Social y Solidaria.

La difusión de la existencia de estos puntos de asesoramiento se ha realizado por diferentes canales de comunicación (tanto online como offline), facilitando que llegaran a ellos todas las personas de los distritos que tuvieran interés en recibir información acerca de la creación de un proyecto empresarial.

Estas sesiones de asesoramiento llevadas a cabo en los puntos de atención se han complementado y retroalimentado con el diseño de las acciones formativas realizadas sobre aspectos vinculados a la creación y la consolidación de iniciativas económicas de Economía Social y Solidaria.

## 4. PROMOCIÓN DEL SISTEMA DE AUDITORÍA SOCIAL CREADO POR REAS, ENTRE LAS EMPRESAS UBICADAS EN LOS DISTRITOS DE VILLAVERDE Y CENTRO.

El sistema de auditoría social de REAS, es un proceso que permite a una organización evaluar su eficacia social y su comportamiento ético en relación a sus objetivos, de manera que pueda mejorar sus resultados sociales y solidarios y dar cuenta de ellos a todas las personas comprometidas con su actividad.



El Balance Social, como herramienta empleada por REAS para realizar dicho ejercicio de reflexión interna de las empresas que forman parte de la red, se ha adaptado a la realidad de las entidades y proyectos con los que se ha establecido un contacto durante el desarrollo de las acciones. Para ello, se ha elaborado un cuestionario previo a un Balance Social con una clara intención pedagógica y de acompañamiento, que sirva para introducir los principios de la Economía Solidaria en el funcionamiento de estas empresas.

En este sentido, se han realizado encuentros y llevado a cabo otras actuaciones orientadas a incrementar la cumplimentación del cuestionario previo a un balance social en las empresas contactadas a través del trabajo de dinamización, así como desde los dispositivos de formación y asesoramiento situados en cada distrito.

#### 5. ORGANIZACIÓN DE UNA FERIA DISTRITAL DE PROMOCIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EN LOS DISTRITOS DE VILLAVERDE Y CENTRO.

La organización de una Feria local de Economía Solidaria, se ha planteado como un evento de alcance distrital que incorpore a agentes económicos y sociales locales junto a entidades de Economía Social y Solidaria.

Con ello se ha pretendido visibilizar la fuerza y consistencia de la red de Economía Social y Solidaria en el municipio de Madrid, así como involucrar en su celebración a los proyectos afines de los distritos con los que se ha trabajado durante los últimos meses. El objetivo último de la realización de dicho evento es la promoción de las iniciativas y proyectos del propio distrito.

Las ferias distritales han estado compuestas por agentes económicos y sociales locales junto a entidades de Economía Social y Solidaria, incluyendo un programa de actividades de carácter lúdico, para promocionar el consumo de productos y servicios de ESyS.

Como objetivos específicos, se pretendía acercar a los vecinos y vecinas de ambos distritos la Economía Solidaria, dando a conocer iniciativas de servicios/productos/proyectos de las empresas y organizaciones

que forman parte de REAS, así como aquellas existentes en el distrito afines a los principios de la Economía Solidaria.

Las ferias distritales han generado un espacio de encuentro entre agentes clave del distrito del ámbito social, económico y de participación, del que pueden surgir iniciativas que ayuden a pensar en nuevas lógicas económicas.

Se favorece de este modo la relación y el apoyo entre proyectos con mayor recorrido en la Economía Solidaria y nuevos proyectos afines en los territorios, promoviendo durante el evento un consumo responsable en empresas de la Economía Social y Solidaria.

En el proceso de generación de estructuras económicas más democráticas, que coloquen las necesidades de las personas en el centro del desarrollo, toda actuación orientada a lograr un mayor desarrollo comunitario y una mayor inclusión laboral que permitan mejorar la calidad de los empleos que se generan desde el tejido empresarial, son engranajes necesarios.

Por ello, resulta imprescindible hacer un ejercicio de reflexión conjunta acerca de las herramientas empleadas para alcanzar los objetivos expuestos, a fin de integrar una lógica de mejora continua de los procesos, así como del propio diseño de las acciones.

[comess.reasmadrid.org](http://comess.reasmadrid.org)

un proyecto de



MADRID

#CO  
ME  
SS

COMPARTIENDO  
CONOCIMIENTO  
GENERANDO CONFIANZA  
CONSTRUYENDO TEJIDO  
PRODUCTIVO

